

	月 日 ～ 月 日		
氏名			

氏名	一次	
	二次	

① 業績評価

	評価項目	項目定義											自己評価		一次評価		二次評価	
			\$"\$	\$")	%"\$	%)	&"\$	&")	' "\$	' ")	(" \$			〇		〇		〇
	部門売上高 目標達成率	部門別売上高 実績 部門別売上高 目標) \$!) \$!	* \$!	+\$!	, \$!	- \$!	%%\$!	%&\$!	%&\$!	%&")	!	!				
	部門経常利益 目標達成率	部門別経常利益高 実績 部門別経常利益高 目標) \$!) \$!	* \$!	+\$!	, \$!	- \$!	%%\$!	%&\$!	%&\$!	%&")	!	!				
													&)"\$					

② テーマ評価

	目標項目	目標値・達成水準	点数基準：期待を大き				大き					自己評価	一次評価		二次評価		
			自己評価			小計				小計		小計	〇	小計	〇	小計	〇
人 目			%：目標難易度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			%：目標難易度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			' \$!						
			&：計画達成度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			&：計画達成度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$									
			'：品質・	\$' ' ' ' %\$' %\$' ' &\$			'：品質・	\$' ' ' ' %\$' %\$' ' &\$									
			%：目標難易度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			%：目標難易度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			&\$!						
			&：計画達成度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			&：計画達成度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$									
			'：品質・	\$' ' ' ' %\$' %\$' ' &\$			'：品質・	\$' ' ' ' %\$' %\$' ' &\$									
			%：目標難易度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			%：目標難易度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			&\$!						
			&：計画達成度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			&：計画達成度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$									
			'：品質・	\$' ' ' ' %\$' %\$' ' &\$			'：品質・	\$' ' ' ' %\$' %\$' ' &\$									
			%：目標難易度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			%：目標難易度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			%!						
			&：計画達成度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			&：計画達成度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$									
			'：品質・	\$' ' ' ' %\$' %\$' ' &\$			'：品質・	\$' ' ' ' %\$' %\$' ' &\$									
		%：目標難易度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			%：目標難易度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			%!							
		&：計画達成度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$			&：計画達成度	\$' %\$' &\$' ' '\$' (' \$										
		'：品質・	\$' ' ' ' %\$' %\$' ' &\$			'：品質・	\$' ' ' ' %\$' %\$' ' &\$										
											%\$!						

③ 職務プロセス評価

	評価項目											自己評価		一次評価		二次評価	
			\$	%	&	'	(〇		〇		〇
		業務遂行を	目立ち	不履行や営業力の不足な 場面が見ら	日々の 一通り	高		("\$	("\$								
		行っ			一通		大き	' "\$	("\$								
	営業支援・	支援を行い	営業支援を 行っ	営業支援を 行っ 目立っ	営業支援を行っ	営業支援を行い	十分な営業支援に 大き	' "\$	' "\$								
		発生した	大き	十分に	指示の	自分	再発防止策も	' "\$	&"\$								
			行っ	行っ 内容面で 物足り	面で 行い	行い	市場投入を 行っ	' "\$	&"\$								
			欠	努力し 足	先見す		大き	' "\$	("\$								
		他部門に 能力向上の 行っ	行っ	行っ 行っ 目立っ	行っ	相手の 行っ	能力向上に大き 他部門	&"\$	' "\$								
	自己啓発・	自分の 高め	自己啓発・ 欠	自己啓発・ 足	自己啓発・	自己啓発・ 目に見え	自己の 高め	("\$	' "\$								
												&)"\$	&)"\$				

④ 上記以外の貢献による加点

		達成水準	自己評価お		一次評価	二次評価
上記①～③以外で 他者支援な 項目ご %～5						

★ 最終得点

小計		〇	&\$!
一次			
二次			

小計		〇) \$!
一次			
二次			

小計		〇	&\$!
一次			
二次			

小計			
一次			
二次			

一次			
二次			

(小数第 1 位を四捨五入)