

	月 日 ～ 月 日		
氏名			

氏名	一次	
	二次	

① 業績評価

	評価項目												自己評価		一次評価		二次評価	
			\$"\$	\$")	%\$	%)	&"\$	&")	' "\$	' ")	(" \$		〇	〇	〇			
	店舗売上高 目標達成率	売上高 実績 売上高 目標)) ！)) ！ - \$！	- \$！ -) ！	-\$！ %\$ \$！	-\$！ %\$ \$！	%\$ \$！ %\$ \$！	%\$ \$！ %\$ \$！	%\$ \$！ %\$ \$！	%\$ \$！ %\$ \$！) "\$	！	！				
	目標達成率	営業利益 目標	+\$！	+\$！ , \$！	, \$！ - \$！	-\$！ %\$ \$！	-\$！ %\$ \$！	%\$ \$！ %\$ \$！	%\$ \$！ %\$ \$！	%\$ \$！ %\$ \$！	%\$ \$！ %\$ \$！) "\$	！	！				
			&\$ \$	&\$ \$ ' \$ \$	' \$ \$ (\$ \$	(\$ \$) \$ \$) \$ \$ * \$ \$	* \$ \$ +\$ \$	+\$ \$, \$ \$, \$ \$ - \$ \$	- \$ \$ %\$ \$！	+ "\$	！	！				
	前年比改善額		!% \$!% \$!%&\$!%&\$!* \$!* \$ \$	\$ * \$	* \$ %&\$	%&\$ % \$	% \$ &(\$	&(\$ %\$ \$！) "\$	！	！				
		売上高 実績 平均在庫高 実績	&")	&") ' "\$	' "\$ ' ")	' ") ("\$	("\$ (")	(")) "\$) "\$) ")) ") * "\$	* "\$ %\$ \$！	' "\$	！	！				
												&) "\$						

② テーマ評価

	目標項目	目標値・達成水準	点数基準：期待を大き											自己評価		一次評価		二次評価	
			自己評価					大き						〇	〇	〇			
門			%：目標難易度	\$' %\$	&\$' " \$' (\$		小計	%：目標難易度	\$' %\$	&\$' " \$' (\$		小計		〇	〇	〇			
			&：計画達成度	\$' %\$	&\$' " \$' (\$			&：計画達成度	\$' %\$	&\$' " \$' (\$									
			'：品質・	\$' ") "	%\$' %\$' &\$			'：品質・	\$' ") "	%\$' %\$' &\$									
			%：目標難易度	\$' %\$	&\$' " \$' (\$			%：目標難易度	\$' %\$	&\$' " \$' (\$									
			&：計画達成度	\$' %\$	&\$' " \$' (\$			&：計画達成度	\$' %\$	&\$' " \$' (\$									
			'：品質・	\$' ") "	%\$' %\$' &\$			'：品質・	\$' ") "	%\$' %\$' &\$									
			%：目標難易度	\$' %\$	&\$' " \$' (\$			%：目標難易度	\$' %\$	&\$' " \$' (\$									
			&：計画達成度	\$' %\$	&\$' " \$' (\$			&：計画達成度	\$' %\$	&\$' " \$' (\$									
			'：品質・	\$' ") "	%\$' %\$' &\$			'：品質・	\$' ") "	%\$' %\$' &\$									
												%\$ \$！							

③ 職務プロセス評価

	評価項目	項目定義			自己評価							自己評価		一次評価		二次評価	
					〇	〇						〇	〇				
目			4：模範と 3：期待を 2：現等級の 1：期待を 0：大幅に														
	立案・実行	実行に															
	方針浸透	方針を 一体と															
		行っ															
		創意工夫を 見															
		実行に															
	人件費、	費用対効果の															
目		方針・ 言動を															
	専門知識・技能	専門知識・ 活用															
	自発性・主体性	自分の 行動して															
												&) "\$					

④ 特別加減点

		達成・損失水準	自己評価お												一次評価	二次評価
①～③以外で 重大な 項目ご 1～5点の																

★ 最終得点

小計			
一次	〇	&\$！	
二次			

小計			
一次	〇) \$！	
二次			

小計			
一次	〇	&\$！	
二次			

小計	
一次	
二次	

一次	
二次	

(小数第 1 位を四捨五入)